

**GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA SMA NEGERI 1 NUHA SOROAKO KECAMATAN NUHA KABUPATEN LUWU TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Administrasi Pendidikan

Strata Satu Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Makassar

**Oleh:**

**YOLANDA YESAYA RUKKA**

**NIM. 1243041012**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2016**

**P E R S E T U J U A N P E M B I M B I N G**

Skripsi dengan judul “Gaya Kepemimpinan Kepala SMA Negeri 1 Nuha Kecamatan Nuha Kbupaten Luwu Timur”.

Atas nama:

Nama : Yolanda Yesaya Rukka

Nim : 1243041012

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Setelah diperiksa, diteliti dan dilakukan perbaikan, naskah skripsi ini telah memenuhi syarat untuk diujikan.

 Makassar, November 2016

Pembimbing I Pembimbing II

**Drs. M. Bachtiar, M. Si. Drs. Andi Mappincara, M.Pd.**

NIP.19561231 198503 1 014 NIP. 19581213 198503 1 002

Disahkan:

Ketua Jurusan AP FIP UNM

**Dr. Ratmawati T, M.Pd**

NIP. 19671110 200501 2 002

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Yolanda Yesaya Rukka**

Nim : 1243041012

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Judul : Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala SMA Negeri 1 Nuha Soroako Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan atau mengandung unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan berlaku.

Makassar, November 2016

Yang Membuat Pernyataan

**Yolanda Yesaya Rukka**

**MOTTO**

Jangan pernah menunda-nunda untuk berbuat baik meskipun kecil,

Karena sesuatu yang besar dimulai dari hal yang kecil.

 (Yolanda Yesaya Rukka)

Karya ini kuperuntukkan kepada :

Kedua orang tuaku tercinta

Saudara-saudariku

Dan kepada semua orang –orang yang menyayangiku

**ABSTRAK**

**YOLANDA YESAYA RUKKA. 2016.** Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala SMA Negeri 1 Nuha Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur.

Di bimbing oleh Drs. M. Bachtiar, M. Si. dan Drs. Andi Mappincara, M.Pd**.** Jurusan Administrasi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Makassar.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan gaya kepemimpinan kepala sekolah di SMA Negeri 1 Nuha Soroako Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif jenis deskriptif.. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Data dianalisis dengan menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Teknik pemeriksaan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi metode. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang digunakan kepala sekolah di SMA Negeri 1 Nuha cenderung kepada gaya kepemimpinan yang demokratis. Hal ini bisa dilihat dari cara kepala sekolah menerapkan indikator gaya kepemimpinan demokratis seperti menerima pendapat, saran, kritik dari bawahan, pengambilan keputusan dilakukan secara bersama-sama, pembinaan secara langsung kepada bawahan, keterbukaan dalam proses komunikasi, memiliki rasa percaya diri yang tinggi, dan terjalin hubungan yang baik dengan bawahan. Kepala SMA Negeri 1 Nuha menerapkan gaya kepemimpinan demokratis ini dengan adanya kerjasama dari para guru dan bawahan. Guru dan bawahan selalu memberikan masukan dan pendapat kepada kepala sekolah jika kepala sekolah meminta masukan. Tugas yang diberikan kepala sekolah kepada guru dan bawahan selalu dikerjakan dengan penuh rasa tanggungjawab. Hubungan yang terjalin antara kepala sekolah dan para bawahan terjalin harmonis dan rasa saling terbuka selalu ada. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa penerapan gaya kepemimpinan demokratis kepala SMA Negeri 1 Nuha sudah terlaksana dengan baik dan bertanggungjawab.

**PRAKATA**

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkatNya sehingga penulisan skripsi dengan judul Gaya Kepemimpinan Kepala SMA Negeri 1 Nuha Soroako Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur dapat terselesaikan meskipun tidak dapat dipungkiri masih bnayak terdapat kekurangan didalamnya.

Atas rampungnya karya ini, atas segala bantuan, fasilitas dan motivasi yang didapatkan penulis, dengan tulus ikhlas penulis sampaikan rasa terima kasih kepada Drs. M. Bachtiar, M. Si. dan Drs. Andi Mappincara, M.Pd**.** masing-masing sebagai pembimbing pertama dan kedua telah meluangkan waktunya untuk memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi sejak awal penyusunan proposal hingga penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan pula kepada :

1. Prof. Dr. H. Husain Syam, M. TP selaku Rektor Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Universitas Negeri Makassar.
2. Dr. Abdullah Sinring M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar, Dr. Abdul Saman, M.Si, Kons sebagai Pembantu Dekan I, Drs. Muslimin, M.Ed sebagai Pembantu Dekan II, Dr. Pattaufi, M.Si sebagai Pembantu Dekan III, dan Dr Parwoto M.Pd sebagai Pembantu Dekan IV atas segala kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
3. Dr. Ratmawati T, M.Pd dan Dra. Sitti Habibah, M.Si selaku ketua dan sekretaris jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang memberikan bimbingan dan fasilitas kepada penulis selama penyelesaian studi di Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
4. Dosen jurusan Administrasi Pendidikan yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjalani studi.
5. Dra. Hj. Hawani Kaso selaku kepala sekolah dan para guru dan staf SMA Negeri 1 Nuha yang telah meluangkan waktunya dan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMA Negeri 1 Nuha Soroako Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur.
6. Ucapan terima kasih yang begitu mendalam kepada Ayahanda Yosias Rukka dan Ibunda Martha Rembon selaku orang tua tercinta yang dengan tulus dan ikhlas mendoakan, membesarkan, mendidik dan memberikan segala-galanya baik berupa moril maupun materil. Ucapan terima kasih juga kepada saudari-saudariku Desi Yesaya Rukka, Neri Yesaya Rukka, Mersi Yesaya Rukka dan keponakanku Kevin Maico serta semua keluarga yang telah mendukung penulis dalam melanjutkan studi.
7. Teman-temanku Lenda, Mala, Irsem dan teman-teman jurusan Administrasi pendidikan angkatan 2012 terkhusus Ika Rahmadhani Hayat, Nurhikma, Indra M, Maria Jana Tandilolo, Anita Basri dan kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangsih ide, bantuan, motivasi dan semangat dalam penulisan skripsi ini yang tidak sempat kusebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa kehadiran skripsi ini masih sangat jauh dari tingkat kesempurnaan, hal ini di sebabkan oleh keterbatasan kemampuan penulis sebagai manusia biasa yang tak luput dari kekhilafan dan kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat konstriktif tentunya penulis sangat harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan untuk melancarkan penyelesaian skripsi ini bernilai ibadah di sisi Nya dan semoga karya ini dapat bermanfaat sebagai bahan masukan dan informasi bagi pembaca terlebih kepada penulis sendiri. Amin.

Makassar, November 2016

Penulis

**Yolanda Yesaya Rukka**

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL i

PERSETUJUAN PEMBIMBING ii

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI iii

MOTTO iv

ABSTRAK v

PRAKATA vi

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR xii

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN 1

1. Konteks Penelitian 1
2. Fokus Penelitian 5
3. Tujuan Penelitian 6
4. Manfaat Penelitian 6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR 8

1. Tinjauan Pustaka 8
2. Konsep Dasar Kepemimpinan Kepala Sekolah 8
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah 8
4. Fungsi Kepemimpinan 10

2. Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah 10

1. Gaya Kepemimpinan Demokratis 13
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Demokratis 18
3. Kerangka Pikir 21

BAB III METODE PENELITIAN 24

1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 24
2. Kehadiran Peneliti 24
3. Lokasi Penelitian 25
4. Sumber Data 25
5. Prosedur Pengumpulan Data 26
6. Analisis Data 28
7. Pengecekan Keabsahan Data 28
8. Tahap-Tahap Penelitian 29

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 31

1. Hasil Penelitian 31
2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 31
3. Penyajian dan Analisis Data 35
4. Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala SMA Negeri 1 Nuha Soroako Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur 36
5. Pembahasan 59

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 65

1. Kesimpulan 65
2. Saran 68

DAFTAR PUSTAKA 69

LAMPIRAN 71

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1. Keadaan Siswa SMA Negeri 1 Nuha 33

Tabel 4.2. Keadaan Guru SMA Negeri 1 Nuha 33

Tabel 4.4. Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Nuha 34

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir 23

**DAFTAR LAMPIRAN**

**No Judul Lampiran Halaman**

1. Kisi-Kisi Instrumen 71
2. Pedoman Wawancara 77
3. Lembar Observasi 83
4. Dokumentasi 84

Persuratan