

**SKRIPSI**

**UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMA NEGERI 1 MALILI KABUPATEN LUWU TIMUR**

Diajukan kepada Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar

untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh

Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

**INDRA.M**

**NIM. 1243041030**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2016**

**P E R S E T U J U A N P E M B I M B I N G**

Skripsi dengan judul “Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMA Negeri 1 Malili”

Atas nama:

Nama : Indra.M

Nim : 1243041030

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Setelah diperiksa, diteliti dan dilakukan perbaikan, naskah skripsi ini telah memenuhi syarat untuk diujikan.

Makassar, oktober 2016

Pembimbing I Pembimbing II

**Dra. Nirmala, S.Pd., M.SI Drs. Andi Mappincara, M.Pd**

NIP. 19640118 198903 2 002 NIP. 19581213 198503 1 002

Disahkan:

Ketua Jurusan AP FIP UNM

**Dr. Ratmawati T, M.Pd**

NIP. 19671110 200501 2 002

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Indra. M**

Nim : 1243041030

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Judul : Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMA Negeri 1 Malili Kabupaten Luwu Timur

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan atau mengandung unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan berlaku.

Makassar, oktober 2016

Yang Membuat Pernyataan

**Indra. M**

**MOTTO**

Hidup adalah perjuangan

Perjuangan harus dibarengi dengan doa dan usaha

Usaha dan doa tidak akan terwujud tanpa ada tindakan yang nyata

Tindakan yang nayata harus diawali dengan sikap optimis

(Indra. M)

Karya ini kuperuntukkan kepada :

Kedua orang tuaku tercinta

Saudara-saudariku

Dan kepada semua orang –orang yang menyayangiku

**ABSTRAK**

**INDRA M. 2016.** Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMA Negeri 1 Malili. Penyusunan skripsi dibimbing oleh Dra. Nirmala, S.Pd., M.Si dan Drs. Andi Mappincara, M.Pd. Jurusan Administrasi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Makassar.

Penelitian ini mengkaji tentang upaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMA Negeri 1 Malili. Fokus penelitian ini adalah upaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profrsionalisme guru di SMA Negeri 1 Malili Kabupaten Luwu Timur. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMA Negeri 1 Malili Kabupaten Luwu Timur. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif yaitu menggambarkan fenomena yang terjadi dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif. Unit analisis dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru. Teknik pengumpulan data berupa wawancara, dokumentasi dan observasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah telah berupaya meningkatkan profesionalisme guru di SMA Negeri 1 Malili mulai dari aspek mendengarkan, mengklarifikasi, mendorong, mempresentasikan, memecahkan masalah, negosiasi, mendemonstrasikan, mengarahkan, menstandarkan, dan memberikan penguatan. Namun dari keseluruhan upaya kepala sekolah dalam meningkatkan profesionlisme guru masih terdapat beberapa aspek yang belum berjalan secara maksimal yaitu aspek mempresentasikan dan aspek memecahkan masalah. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa upaya kepimimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMA Negeri 1 Malili kabupaten Luwu Timur telah berjalan dengan cukup baik.

**PRAKATA**

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas rahmat dan hidayahNya sehingga penulisan skripsi dengan judul Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMA Negeri 1 Malili Kabupaten Luwu Timur dapat terselesaikan meskipun tidak dapat dipungkiri masih banyak terdapat kekurangan didalamnya. Shalawat dan salam kepada junjungan nabi besar Muhammad SAW.

Atas rampungnya karya ini, atas segala bantuan, fasilitas dan motivasi yang didapatkan penulis, dengan tulus ikhlas penulis sampaikan rasa terima kasih kepada Dra. Nirmala, S.Pd., M.Si dan Drs. A. Mappincara, M.Pd masing-masing sebagai pembimbing pertama dan kedua telah meluangkan waktunya untuk memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi sejak awal penyusunan proposal hingga penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan pula kepada :

1. Prof. Dr. H. Husain Syam, M. TP selaku Rektor Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Universitas Negeri Makassar.
2. Dr. Abdullah Sinring M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar, Dr. Abdul Saman, M.Si, Kons sebagai Pembantu Dekan I, Drs. Muslimin, M.Ed sebagai Pembantu Dekan II, Dr. Pattaufi, M.Si sebagai Pembantu Dekan III, dan Dr Parwoto M.Pd sebagai Pembantu Dekan IV atas segala kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
3. Dr. Ratmawati T, M.Pd dan Dra. Sitti Habibah, M.Si selaku ketua dan sekretaris jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang memberikan bimbingan dan fasilitas kepada penulis selama penyelesaian studi di Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
4. Bapak dan Ibu Dosen jurusan Administrasi Pendidikan yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjalani studi.
5. Drs. Muhammad Saleh, M.M selaku kepala sekolah serta para guru dan staf SMA Negeri 1 Malili yang telah meluangkan waktunya dan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMA Negeri 1 Malili Kabupaten Luwu Timur
6. Ucapan terima kasih yang begitu mendalam kepada Ayahanda Alm. Masnur Pamuna dan Ibunda Satna selaku orang tua tercinta yang dengan tulus dan ikhlas mendoakan, membesarkan, mendidik dan memberikan segala-galanya baik berupa moril maupun materil.
7. Ucapan terima kasih juga kepada saudara-saudariku Faisal M, Wiwin M, Asrul, Icha Octariana, Gita Pratiwi, Muh Faiz, Nur Faisa serta semua keluarga yang telah mendukung penulis dalam melanjutkan studi.
8. Sahabat-sahabatku tercinta: Maria Jana Tandilolo, Anita Basri, Yolanda Yesaya Rukka, Nurhikmah, Ika Rahmadhani Hayat, Ismawati M yang telah memberikan motivasi serta dukungannya kepada penulis.
9. Teman-teman jurusan Administrasi pendidikan angkatan 2012, senior AP FIP UNM dan kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangsih ide, bantuan, motivasi dan semangat dalam penulisan skripsi ini yang tidak sempat kusebutkan satu per satu

Penulis menyadari bahwa kehadiran skripsi ini masih sangat jauh dari tingkat kesempurnaan, hal ini di sebabkan oleh keterbatasan kemampuan penulis sebagai manusia biasa yang tak luput dari kekhilafan dan kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat konstriktif tentunya penulis sangat harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan untuk melancarkan penyelesaian skripsi ini bernilai ibadah di sisi Nya dan semoga karya ini dapat bermanfaat sebagai bahan masukan dan informasi bagi pembaca terlebih kepada penulis sendiri. Amin.

Makassar, Oktober 2016

Penulis

**Indra.M**

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL i

PERSETUJUAN PEMBIMBING ii

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI iii

MOTTO iv

ABSTRAK v

PRAKATA vi

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR xii

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN 1

1. Konteks Penelitian 1
2. Fokus Penelitian 10
3. Tujuan Penelitian 10
4. Manfaat Penelitian 11

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PETA KONSEP 12

1. Tinjauan Pustaka 12
2. Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah 12
3. Pengertian upaya 12
4. Pengertian kepemimpinan 14
5. Tugas dan Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah 18
6. Tugas kepemimpinan kepala sekolah 18
7. Fungsi kepemimpinan kepala sekolah 19
8. Profesionalisme Guru 25
9. Pengertian Profesionalisme Guru 25
10. Syarat-syarat Profesionalisme Guru 27
11. Komponen Profesionalisme Guru 28
12. Komponen Profesionalisme Guru 31
13. Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru 33
14. Kerangka Pikir 37

BAB III METODE PENELITIAN 40

1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 40
2. Kehadiran Peneliti 40
3. Lokasi Penelitian 41
4. Sumber Data 41
5. Prosedur Pengumpulan Data 42
6. Analisis Data 43
7. Pengecekan Keabsahan Data 46
8. Tahap-Tahap Penelitian 47

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 49

1. Hasil Penelitian 49
2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 49
3. Penyajian dan Analisis Data 54
4. Analisis Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru 55
5. Pembahasan 86

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 96

1. Kesimpulan 96
2. Saran 96

DAFTAR PUSTAKA 98

LAMPIRAN 100

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1. Keadaan Siswa SMA Negeri 1 Malili 52

Tabel 4.2. Keadaan Guru SMA Negeri 1 Malili 53

Tabel 4.3. Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Malili 54

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka pikir upaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru 37

Gambar 3.1. Skema Analisis Data 45

**DAFTAR LAMPIRAN**

**No Judul Lampiran Halaman**

1. Kisi-Kisi Instrumen 101
2. Pedoman Wawancara 103
3. Lembar Observasi 106
4. Dokumentasi 130

Persuratan