****

**SKRIPSI**

**KINERJA KEPALA SMP NEGERI 1 MANGARABOMBANG**

**KECAMATAN MANGARABOMBANG**

**KABUPATEN TAKALAR**

**NUR HIDAYAH**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2018**

****

**KINERJA KEPALA SMP NEGERI 1 MANGARABOMBANG**

**KECAMATAN MANGARABOMBANG**

**KABUPATEN TAKALAR**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan Strata S.1

Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar

**Oleh**

**NUR HIDAYAH**

**134 304 0005**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2018**

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya Yang Bertanda Tangan Di Bawah Ini :

Nama : **Nur Hidayah**

NIM : 1343040005

Jurusan/Program Studi : Administrasi Pendidikan

Judul Skripsi : Kinerja Kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang Kecamatan Mangarabombang Kabupaten Takalar

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan atau mengandung unsur plagiat maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.

Makassar, Februari 2018

Yang Membuat Pernyataan

**Nur Hidayah**

NIM: 1343040005

**MOTTO**

Berusahalah menjadi yang terbaik

*(Penulis)*

***Peruntukan:***

Kuperuntukkan karya ini sebagai ungkapan terima kasih kepada yang mulia kedua orang tuaku, saudaraku dan keluarga besar yang selalu memberi motivasi dan mendukung setiap ayunan langkahku.

Terima kasih.

**ABSTRAK**

**Nur Hidayah, 2018.** Kinerja Kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang Kecamatan Mangarabombang Kabupaten Takalar. Skripsi, dibimbing oleh:

Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd., dan Dr. Ansar, M.Si. Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.

Penelitian ini mengkaji tentang kinerja kepala sekolah, dengan fokus penelitian bagaimanakah kinerja kepala sekolah sebagai educator, manager, administrator dan supervisor serta sebagai leader di SMP Negeri 1 Mangarabombang? Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang sebagai educator, manager, administrasi dan supervisor serta sebagai leader. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif dengan jenis kualitatif dan subyek dalam penelitian ini yaitu Pengawas Sekolah, Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Guru dan TU. Pengumpulan data diperoleh dari informasi, tempat dan aktivitas kegiatan kepala sekolah, serta dokumen. Teknik pengambilan data berupa wawancara, observasi, dokumentasi. Pengabsahan data dilakukan dengan menerapkan trianggulasi sumber, trianggulasi metode. Hasil penelitian menunjukkan bawah (1) kinerja kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang sebagai educator menunjukkan komitmen tinggi dan fokus terhadap pengembangan kurikulum (2) kinerja kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang sebagai manager berusaha memfasilitasi dan memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada para guru untuk dapat melaksanakan kegiatan pengembangan profesi melalui berbagai kegiatan pendidikan dan pelatihan. (3) kinerja kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang sebagai administrator meningkatkan mutu sekolah bertugas mengembangkan dan memperbaiki sumber daya sekolah. (4) kinerja kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang sebagai supervisor mampu melakukan pembimbingan dan pembinaan dan (5) kinerja kepala SMP Negeri 1 Mangarabombang sebagai leader mampu menggerakkan bawahannya agar bersedia melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

**PRAKATA**

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT pencipta alam semesta atas limpahan Rahmat, Karunia dan kekuatan yang dianugerahkan kepada penulis. Setiap nikmat waktu, pikiran dan tenaga yang tiada terukur yang diberikan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dari waktu yang telah di targetkan sebelumnya. Shalawat dan Salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan dan tauladan kita, baginda Rasulullah Muhammad SAW.

Sebagai seorang hamba yang berkemampuan terbatas dan tidak lepas dari dosa, tidak sedikit kendala yang dialami oleh penulis dalam penyusunan skripsi ini. Berkat pertolongan Allah SWT dan berbagai pihak yang telah banyak membantu baik secara moril maupun materil serta motivasinya langsung maupun tidak langsung sehingga kendala tersebut dapat diatasi. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ayahanda saya Abdul Rauf dan Ibunda Nurbaeti Aghi serta Adikku atas segala doa, cinta, kasih sayang, didikan kepercayaan dan pengorbanan untuk Penulis. Tak lupa pula penulis memberikan penghormatan dan penghargaan kepada :

Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd., selaku Pembimbing I dan Dr. Ansar, M.Si., selaku pembimbing II, semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya sepanjang hidupnya, Amin.

Demikian pula segala bantuan yang penulis peroleh dari segenap pihak selama di bangku perkuliahan sehingga penulis merasa sangat bersyukur dan mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Prof**.** Dr. H. Husain Syam, M.Tp., selaku Rektor Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Perguruan Tinggi yang dipimpin yaitu Universitas Negeri Makassar.
2. Dr. Abdullah Sinring, M.Pd., selaku Dekan FIP UNM yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Fakultas Ilmu Pendidikan yang dipimpinnya.
3. Dr .Abdul Saman, M.Si, Kons (Selaku PD I), Drs.Muslimin, M.Ed (Selaku PD II), Dr. Pattaufi, M.Si (Selaku PD III) dan Dr. Parwoto, M.Pd (Selaku PD IV) yang telah memberikan layanan akademik, administrasi, dan kemahasiswaan selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ilmu Pendidikan.
4. Dr. M. Ali Latif Amri, M. Pd selaku penguji luar dan Drs. M. Bachtiar, M.Si selaku penguji dalam yang telah banyak membimbing dan memberikan banyak ilmu dan masukan bagi penulis.
5. Dr. H. Ansar, M.Si., selaku ketua Jurusan, Dra. Sitti. Habibah, M.Si., selaku sekertaris Jurusan dan Dr. Ed. Faridah, S.T., M.Sc., selaku ketua Lab Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang telah banyak membimbing dan memberikan banyak ilmu dan masukan bagi penulis.
6. Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang telah banyak memberikan ilmu yang berguna bagi penulis.
7. Jufri Abdullah, S.Pd., selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Mangarabombang Kecamatan Mangarabombang Kabupaten Takalar yang telah memberikan izin dan menerima penulis untuk melakukan penelitian di Sekolah tersebut.
8. Ahmad Munandar, Nur Hajar dan Abdul Qayyum yang selalu setia menemani dan memberi motivasi serta selalu setia mendengarkan keluh kesah yang di alami oleh penulis selama penyusunan karya ini.
9. Keluarga besar Administrasi Pendidikan Angkatan 2013 yang memberi motivasi dan berjuang bersama-sama selama menjalani pendidikan. Terima kasih telah menemani penulis dengan menjadi sahabat dan saudara terbaik.
10. Teman-teman Posko KKN-PPL Terpadu angkatan XIV UPTD Pendidikan dan Pemuda Olahraga Kec. Banggae Timur yang senantiasa mendukung penulis.

Dengan segala kelebihan dan kekurangannya, serta tidak mengesampingkan rasa hormat, skripsi ini penulis sajikan dengan berharap agar dapat memperluas cakrawala ilmu pengetahuan serta memberi manfaat bagi semua puhak yang berkepentingan, terutama bagi penulis sendiri.

Makassar, Februari 2018

Penulis,

**Nur Hidayah**

**DAFTAR ISI**

**HALAMAN JUDUL ii**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING iii**

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI iv**

**MOTTO iv**

**ABSTRAK vi**

**PRAKATA vii**

**DAFTAR ISI x**

**DAFTAR BAGAN DAN TABEL ix**

**DAFTAR LAMPIRAN**

**BAB I PENDAHULUAN 1**

1. Konteks Penelitian 1
2. Fokus Penelitian 8
3. Tujuan Penelitian 8
4. Manfaat Penelitian 9

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR 11**

1. Tinjauan Pustaka 11
2. Konsep Kinerja 11
3. Kepala Sekolah 22
4. Kinerja Kepala Sekolah 28
5. Kerangka Konsep 37

**BAB III METODE PENELITIAN 38**

1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 38
2. Kehadiran Penelitian 39
3. Lokasi Penelitian 41
4. Deskripsi Fokus 43
5. Sumber Data 45
6. Prosedur Pengumpulan Data 47
7. Analisis Data 49
8. Pengecekan Keabsahan Data 51
9. Tahap-Tahap Penelitian 52

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 54**

1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 54
2. Deskripsi Umum SMP Negeri 1 Mangarabombang 54
3. Visi dan Misi Sekolah 54
4. Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Mangarabombang 56
5. Keadaan Guru, Karyawan dan Siswa 56
6. Hasil Penelitian 59
7. Kinerja Kepala Sekolah Sebagai *Educator* (Pendidik) 62
8. Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Manager 67
9. Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Administrator 72
10. Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Supervisor 76
11. Kepala Sekolah Sebagai Leader 81
12. Pembahasan 86
13. Kepala Sekolah sebagai Educator (Pendidik) 87
14. Kepala Sekolah sebagai Manajer 89
15. Kepala Sekolah sebagai Administrator 91
16. Kepala Sekolah sebagai Supervisor 92
17. Kepala Sekolah sebagai Leader (Pemimpin) 94

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 96**

1. Kesimpulan 96
2. Saran 97

**DAFTAR PUSTAKA** 99

**LAMPIRAN** 101  
**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

**DAFTAR BAGAN DAN TABEL**

1. **Bagan**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Bagan | Judul | Halaman |
| 2.1 | Kerangka Konsep | 38 |
|  |  |  |
| 3.1 | Bagan Alur Analisis Data | 52 |

1. **Tabel**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tabel | Judul | Halaman |
| 4.1 | Data Kualifikasi Pendidik SMP Negeri 1 Takalar | 55 |
|  |  |  |
| 4.2 | Perolehan Kejuaraan/Prestasi Akademik: Lomba-lomba | 84 |
|  |  |  |
| 4.3 | Perolehan Kejuaraan/Prestasi Non Akademik | 85 |

**DAFTAR LAMPIRAN**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Lampiran 1. | Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Kinerja Kepala Sekolah | 102 |
| Lampiran 2 | Pedoman Dokumentasi Kinerja Kepala Sekolah | 103 |
| Lampiran 3 | Pedoman Wawancara | 107 |
| Lampiran 4 | Hasil Wawancara | 115 |
| Lampiran L. 1 | Data Umum SMP Negeri 1 Mangarabombang | 126 |
| Lampiran L. 2 | Bagan Struktur Organisasi Sekolah SMP Negeri 1 Mangarabombang | 128 |
| Lampiran L. 3 | Keadaan Karyawan SMP Negeri 1 Mangarabombang | 129 |
| Lampiran L. 4 | Keadaan Siswa SMP Negeri 1 Mangarabombang | 130 |
| Lampiran L. 5 | Daftar Informan | 131 |
| Lampiran L. 6 | Format Penilaian Kinerja Kepala Sekolah | 132 |
| Lampiran 5 | Foto Dokumentasi | 146 |
| Lampiran 6 | Persuratan |  |
| Lampiran 7 | Daftar Riwayat Hidup |  |

**RIWAYAT HIDUP**

**Nur Hidayah,** lahir pada tanggal 28 Agustus 1996 di Ballo Kelurahan Sombala Bella Kecamatan Pattallassang Kabupaten Takalar. NurHidayah adalah anak Pertama dari 4 bersaudara, Putri dari pasangan Bapak Abdul Rauf dan Ibu Nurbaeti. Pendidikan yang pernah di tempuh yakni di SD Inpres Tama’la’lang No. 150 Kabupaten Takalar pada tahun 2007. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di MTS Muhammadiyah Salaka Pada tahun 2010. Pada tahun yang sama, Selanjutnya penulis melanjutkan di MA Muhammadiyah Salaka, Dan tamat pada tahun 2013. Kemudian pada tahun 2013 penulis melanjutkan pendidikannya di Perguruan Tinggi Negeri yakni Universitas Negeri Makassar Fakultas Ilmu Pendidikan dengan mengambil jurusan Administrasi Pendidikan.