

**IMPLEMENTASI SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS SEKOLAH DASAR SE-KECAMATAN WASUPONDA KABUPATEN LUWU TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Administrasi Pendidikan

Strata Satu Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Makassar

**Oleh:**

**MARIA JANA TANDILOLO**

**1243041035**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2017**

**P E R S E T U J U A N P E M B I M B I N G**

Skripsi dengan judul “Implementasi Supervisi Manajerial Pengawas Sekolah Dasar Se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur”

Atas nama:

Nama : Maria JanaTandilolo

Nim : 1243041035

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Setelah diperiksa, diteliti dan dilakukan perbaikan, naskah skripsi ini telah memenuhi syarat untuk diujikan.

 Makassar, Januari 2017

Pembimbing I Pembimbing II

**Dr. Ed. Faridah, ST, M.Sc Dr. Ratmawati T, M.Pd**

NIP. 197440224 2004501 2 002 NIP. 19671110 200501 2 002

Disahkan:

Ketua Jurusan AP FIP UNM

**Dr. Ratmawati T, M.Pd**

NIP. 19671110 200501 2 002

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Maria Jana Tandilolo**

Nim : 1243041035

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Judul : Implementasi Supervisi Manajerial Pengawas Sekolah Dasar Se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan atau mengandung unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan berlaku.

 Makassar, Oktober 2016

Yang Membuat Pernyataan

**Maria Jana Tandilolo**

**MOTTO**

Ora Et Labora

(Berdoa dan Bekerja)

Bersukacitalah dalam pengahrapan,

sabarlah dalam kesesakan, dan

bertekunlah dalam doa

(Roma 12:12)

Karya ini kuperuntukkan kepada :

Kedua orang tuaku tercinta

Saudara-saudariku

Dan kepada semua orang yang menyayangiku

**ABSTRAK**

**MARIA JANA TANDILOLO. 2016.** Implementasi Supervisi Manajerial Pengawas Sekolah Dasar Se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur. Dibimbing oleh Dr. Ed. Faridah, ST, M.Sc dan Dr. Ratmawati T, M.Pd. Jurusan Administrasi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Makassar.

Penelitian ini mengkaji tentang implementasi supervisi manajerial pengawas Sekolah Dasar se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur. Fokus penelitian ini adalah implementasi supervisi manajerial pengawas Sekolah Dasar se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur yang meliputi penyusunan program pengawasan, pelaksanaan pembinaan, pelaksanaan pemantauan, pelaksanaan penilaian kinerja, dan penyusunan pelaksanaan program pengawasan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi supervisi manajerial pengawas Sekolah Dasar se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif yaitu menggambarkan fenomena yang terjadi dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif. Unit analisis dalam penelitian ini adalah koordinator pengawas, pengawas Sekolah Dasar, dan kepala sekolah. Teknik pengumpulan data berupa wawancara, dokumentasi dan observasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pegawas Sekolah Dasar telah melaksanakan penyusunan program pengawasan, pelaksanaan pembinaan, pelaksanaan pemantauan, pelaksanaan penilaian kinerja, dan penyusunan laporan pelaksanaan program pengawasan berdasarkan tugas pokok dan fungsi pengawas sekolah. Kondisi geografis lokasi penelitian dan jumlah sekolah binaan yang tidak sebanding dengan jumlah pengawas mempengaruhi frekuensi pengawasan dan manajemen waktu pengawas sekolah dalam melaksanakan tugas pokoknya sehingga perlu adanya penambahan jumlah pengawas SD.

**PRAKATA**

Segala puji dan syukur bagi Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karuniaNya sehingga penulisan skripsi dengan judul Implementasi Supervisi Manajerial Pengawas Sekolah Dasar Se-kecamtan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur dapat terselesaikan meskipun tidak dapat dipungkiri masih banyak terdapat kekurangan didalamnya.

Atas rampungnya karya ini, atas segala bantuan, fasilitas dan motivasi yang didapatkan penulis, dengan tulus ikhlas penulis sampaikan rasa terima kasih kepada Dr. Ed. Faridah, ST, M.Sc dan Dr. Ratmawati T, M.Pd masing-masing sebagai pembimbing pertama dan kedua yang telah meluangkan waktunya untuk senantiasa dengan sabar memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi sejak awal penyusunan proposal hingga penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan pula kepada :

1. Prof. Dr. H. Husain Syam, M. TP selaku Rektor Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Universitas Negeri Makassar.
2. Dr. Abdullah Sinring M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar, Dr. Abdul Saman, M.Si, Kons sebagai Pembantu Dekan I, Drs. Muslimin, M.Ed sebagai Pembantu Dekan II, Dr. Pattaufi, M.Si sebagai Pembantu Dekan III, dan Dr Parwoto M.Pd sebagai Pembantu Dekan IV atas segala kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
3. Dr. Ratmawati T, M.Pd dan Dra. Sitti Habibah, M.Si selaku ketua dan sekretaris jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang memberikan bimbingan dan fasilitas kepada penulis selama penyelesaian studi di Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
4. Bapak dan Ibu Dosen jurusan Administrasi Pendidikan yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjalani studi.
5. Ir. H. Muhammad Thoriq Husler selaku Bupati Kabupaten Luwu Timur dan Drs. Ismail, M.Ed selaku kepala Dinas Pendidikan Kabupati Luwu Timur yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian, serta Koordinator Pengawas, para Pengawas, dan para Kepala SDN di kecamatan Wasuponda yang telah meluangkan waktunya dan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Ucapan terima kasih yang begitu mendalam kepada Ayahanda Pither Pasa' dan Ibunda Sisilia Sapan selaku orang tua tercinta atas doa, harapan, dan kasih sayang yang tulus kepada penulis. Ucapan terima kasih yang tak terhingga juga penulis kakak Joni Rangan, Oktovianus Tandilolo, dan Marlina Mendaun yang dengan tulus ikhlas membiayai selama penulis menjalani studi. Saudara-saudariku Hermin, Lince, Selvy, Siska, Ida, Rinus, dan Jefry, serta semua keluarga yang telah mendukung penulis dalam melanjutkan studi.
7. Teman-teman jurusan Administrasi pendidikan terkhusus angkatan 2012, saudara seperjuanganku, Indra, Anita Basri, Ika Rahmadhani Hayat, Yolanda, Nurhikma, terimakasih untuk semangat dan kebersamaanya selama menjalani studi. Terkhusus untuk Oktavianus Bumbungan yang selalu memberikan motivasi kepada penulis, dan kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangsih ide, bantuan, motivasi dan semangat dalam penulisan skripsi ini yang tidak sempat kusebutkan satu per satu.

 Penulis menyadari bahwa kehadiran skripsi ini masih sangat jauh dari tingkat kesempurnaan, hal ini di sebabkan oleh keterbatasan kemampuan penulis sebagai manusia biasa yang tak luput dari kekhilafan dan kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat konstriktif tentunya penulis sangat harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan untuk melancarkan penyelesaian skripsi ini bernilai ibadah di sisi Nya dan semoga karya ini dapat bermanfaat sebagai bahan masukan dan informasi bagi pembaca terlebih kepada penulis sendiri. Amin.

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL i

PERSETUJUAN PEMBIMBING ii

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI iii

MOTTO iv

ABSTRAK v

PRAKATA vi

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR xii

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN 1

1. Konteks Penelitian 1
2. Fokus Penelitian 5
3. Tujuan Penelitian 5
4. Manfaat Penelitian 6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PETA KONSEP 7

1. Tinjauan Pustaka 7
2. Konsep Supervisi 7
3. Pengertian Supervisi 7
4. Tujuan dan Fungsi Supervisi 9
5. Supervisi Manajerial 12

a. Pengertian Supervisi Manajerial 12

b. Sasaran Supervisi Manajerial 14

c. Prinsip-prinsip Supervisi Manajerial 19

d. Dimensi Kompetensi Supervisi Manajerial Pengawas SD 20

e. Metode dan Teknik Supervisi Manajerial 20

f. Tugas Pokok Pengawas dalam Pengawasan Manajerial 24

1. Supervisor (Pengawas) Sekolah 26

a. Pengertian Pengawas 26

b. Lingkup Tugas Pengawas Sekolah 27

c. Jenis Pengawas Sekolah 28

d. Standar Kualifikasi Pengawas SD 28

1. Peta Konsep 29

BAB III METODE PENELITIAN 32

1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 32
2. Kehadiran Peneliti 33
3. Lokasi Penelitian 33
4. Sumber Data 34
5. Prosedur Pengumpulan Data 34
6. Analisis Data 38
7. Pengecekan Keabsahan Data 40
8. Tahap-Tahap Penelitian 42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 44

1. Hasil Penelitian 44
2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 44
3. Penyajian dan Analisis Data 47
4. Analisis Implementasi Supervisi Manajerial Pengawas Sekolah Dasar

Se-kecamatan Wasuponda Kabupaten Luwu Timur 48

1. Pembahasan 65

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 74

1. Kesimpulan 74
2. Saran 75

DAFTAR PUSTAKA 76

LAMPIRAN 77

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1. Daftar Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Wasuponda 46

Tabel 4.2. Keadaan Pengawas SD Kecamatan Wasuponda 46

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Peta Konsep 31

**DAFTAR LAMPIRAN**

**No Judul Lampiran Halaman**

1. Kisi-Kisi Instrumen 80
2. Pedoman Wawancara 82
3. Lembar Observasi 88
4. Tabel Analisis Data 90
5. Dokumentasi 121
6. Persuratan