****

**SKRIPSI**

**PELAKSANAAN SUPERVISI PENGAJARAN KEPALA SEKOLAH**

**DI SMK NEGERI 3 MAKASSAR**

**MILASRI**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2015**

****

**PELAKSANAAN SUPERVISI PENGAJARAN KEPALA SEKOLAH**

**DI SMK NEGERI 3 MAKASSAR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Administrasi Pendidikan

Strata Satu Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Makassar

**Oleh:**

**MILASRI**

**104 304 001**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2015**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul “Pelaksanaan Supervisi Pengajaran Kepala Sekolah Di SMK Negeri 3 Makassar”.

Atas nama:

Nama : Milasri

NIM : 104 304 001

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Setelah diperiksa dan diteliti, naskah skripsi ini telah memenuhi syarat untuk diujikan.

Makassar, Desember 2015

Pembimbing I; Pembimbing II;

Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd Dra. Nirmala, S.Pd, M.Si

NIP. 19531230 198003 1 005 NIP. 1964118 198903 2 002

Disahkan oleh:

Ketua Jurusan Administrasi Pendidikan

Dr. Ratmawati T, M.Pd

NIP. 19671110 200501 2 002

**PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Skripsi diterima oleh panitia Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar dengan SK Dekan Nomor: 8794/UN36.4/PP/2015 tanggal 14 Desember 2015 untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Administrasi Pendidikan pada hari Kamis tanggal 17 Desember 2015.

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Makassar

**Dr. Abdullah Sinring, M.Pd**

**NIP. 19620303 198803 1 003**

**Panitia Ujian :**

1. Ketua : Dr. Abdul Saman, M.Si.Kons (………………..)
2. Sekertaris : Dra. St. Habibah, M.Si (………………..)
3. Pembimbing I : Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd (………………..)
4. Pembimbing II : Dra. Nirmala, S.Pd, M.Si (………………..)
5. Penguji I : Dr. Andi Nurochmah, M.Pd (………………..)
6. Penguji II : Prof. Dr. H. Abdul Hadis, M.Pd (………………..)

iv

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Milasri**

Nim : 104 304 001

Jurusan : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Judul : Pelaksanaan Supervisi Pengajaran Kepala Sekolah Di SMK Negeri 3 Makassar

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan atau mengandung unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan berlaku.

Makassar, Desember 2015

Yang Membuat Pernyataan

 **Milasri**

***MOTTO***

**Ku olah kata, kubaca makna, kuikat dalam alinea, kubingkai dalam bab sejumlah lima, jadilah satu karya, Insyaa Allah gelar sarjana akan kusandang.**

(Milasri)

**Kuperuntukkan karya sederhana ini**

**Kapada Kedua OrangTuaku Tercinta,**

**Saudara-saudaraku, sahabat-sahabatku,**

**Serta Orang-orang yang Menyayangiku**

**Yang selalu berdoa demi keberhasilan dan kesuksesanku.**

**Semoga Tuhan memberikan kesempatan kepadaku untuk membalas segalanya, Amin..!!!**

**ABSTRAK**

**Milasri, 2015.** Pelaksanaan Supervisi Pengajaran Kepala Sekolah di SMK Negeri 3 Makassar Kota Makassar. Skripsi dibimbing oleh Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd dan Dra. Nirmala, S.Pd, M.Si . Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.

Penelitian ini mengkaji tentang pelaksanaan supervisi pengajaran di SMK Negeri 3 Makassar. Fokus dalam penelitian ini adalah bagaimanakah gambaran pelaksanaan supervisi pengajaran kepala sekolahdiSMK Negeri 3 Makassar? Berdasarkan fokus penelitian tersebut, selanjutnya penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gambaran pelaksanaan supervisi pengajaran kepala sekolah di SMK Negeri 3 Makassar. Penelitian ini merupakan jenis penelitian *field research* atau penelitian lapangan kualitatif dengan metode penelitian deskriptif. Prosedur pengumpulan data diperoleh dengan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan yang menjadi unit analisis dalam penelitian ini adalah guru serta kepala sekolah. Data yang terkumpul kemudian dianalisis dengan menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif. Dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan supervisi pengajarandi SMK Negeri 3 Makassar dalam hal perencanaan, yaitu tentang isi perencanaan, hal-hal yang perlu diperhatikan dalam perencanaan supervisi pengajaran dan faktor-faktor yang diperlukan dalam perencanaan supervisi pengajaran, pelaksanaan supervisi pengajaran yaitu, tentang pengumpulan data, penilaian, deteksi kelemahan, memperbaiki kelemahan, dan bimbingan pengembangan, serta tahap evaluasi, yaitu tentang evaluasi pelaksanaan supervisi pengajaran, evaluasi tentang guru yang disupervisi dan evaluasi terhadap prestasi hasil belajar siswa setelah gurunya mendapatkan supervisi, dapat dinyatakan telah terlaksana dengan cukup baik, hal ini dapat dilihat dari pelaksanaan supervisi pengajaran di SMK Negeri 3 Makassar dilaksanakan dengan objektif dan menyeluruh serta dalam pelaksanaannya dilakukan secara bertahap.

**PRAKATA**

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul Pelaksanaan Supervisi Pengajaran Kepala Sekolah Di SMK Negeri 3 Makassar dapat terselesaikan walaupun dalam bentuk yang sangat sederhana. Salawat dan taslim atas kepada Nabiullah Muhammad SAW.

Seiring dengan rampungnya karya ini, atas segala bantuan, fasilitas dan kemudahan yang didapatkan penulis, dengan tulus ikhlas penulis sampaikan rasa terima kasih terutama kepada Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd selaku pembimbing I dan Dra. Nirmala, S.Pd, M.Si selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi sejak awal penyusunan proposal hingga penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan pula kepada:

1. Prof. Dr. H. Arismunandar, M.Pd selaku Rektor Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Universitas Negeri Makassar.
2. Dr. Abdullah Sinring, M.Pd, sebagai Dekan; Dr. Abdul Saman, M,Si.,Kons sebagai Pembantu Dekan I; Drs. Muslimin, M.Ed sebagai Pembantu Dekan II; dan Dr. Pattaufi, M.Si sebagai Pembantu Dekan III FIP UNM, dan Dr. Parwoto, M.Pd sebagai Pembantu Dekan IV yang telah memberikan layanan akademik, administrasi, dan kemahasiswaan selama proses pendidikan dan penyelesaian studi.
3. Dr. Ratmawati T. M.Pd dan Dra. Sitti Habibah, M.Si selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang dengan penuh perhatian memberikan bimbingan dan memfasilitasi penulis selama penyelesaian studi di Jurusan Administrasi Pendidikan FIP UNM.
4. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan yang telah membagi ilmunya selama penulis menjalani studi.
5. Ibu Dra. Sutiana B, M.Pd selaku kepala sekolah di SMK Negeri 3 Makassar serta seluruh guru dan staf yang telah meluangkan waktunya dan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMK Negeri 3 Makassar.
6. Ibu Dr. Andi Nurochmah, M.Pd dan Prof. Dr. H. Abdul Hadis, M.Pd selaku dosen penguji I dan II, yang telah meluangkan waktunya dan memberikan arahan kepada penulis untuk kesempurnaan skripsi.
7. Terkhusus ucapan terima kasih serta rasa hormatku yang amat mendalam kepada Ayahanda H. Suyuti (Alm), Ibunda Hj. Millo Bunga Rangi selaku orangtua penulis yang dengan tulus dan ikhlas mendoakan, membesarkan, dan mendidik saya. Kepada saudara-saudariku Suhaemi Suyuti S.Kep, Ners, BRIPDA Mustofa, Fabian Ananda Mustofa dan Fayyadzka Al Farabhi Mustofa serta seluruh keluargaku yang telah mendukung penulis meraih cita-cita dan harapan masa depan.
8. Buat sahabatku, Amelia Nur Azhari, Anggun Purnamasari, Fatimah, Isfa Rukamana Ishak, Mulyati, Sari Nurulita Yunus, Rimah Nurlilah Razak, , yang selalu memberikan canda dan tawa selama masa studiku.
9. Buat teman-teman angkatan 2010 Jurusan Administrasi Pendidikan, Imanuel Hans, Ferdinan Kalatiku, Asmal, Zakur, Undink, Tasman, Saddam, Fitriah, Enhy, Eva, Elvi, Erni, Ani, Rezki, Ima, Meidha, Tima, Asmi, Risma yang terus memberikan motivasi serta semangat dan selalu menemani penulis dari awal menginjakkan kaki di perguruan tinggi hingga menyelesaikan studi.

Harapan penulis, semoga segala bantuan, bimbingan dan dukungan yang telah diberikan oleh berbagai pihak yang memudahkan penyelesaian skripsi ini, bernilai ibadah dan senantiasa mendapat taufiq dan hidayah dari Allah Subhanau Wa Ta’ala, dan dijadikan sebagai hamba-Nya yang selalu bertaqwa. Untuk itu diharapkan saran dan kritikan yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Dan semoga karya ini dapat bermanfaat bagi pembaca terlebih kepada penulis sendiri. Amin.

Makassar, Desember 2015

Penulis

**Milasri**

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL ii

PERSETUJUAN PEMBIMBING iii

PENGESAHAN UJIAN SKIRIPSI....................................................................... iv

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI v

MOTTO vi

ABSTRAK vii

PRAKATA viii

DAFTAR ISI x

DAFTAR TABEL xii

DAFTAR GAMBAR xiii

DAFTAR LAMPIRAN xiv

BAB I PENDAHULUAN 1

1. Latar Belakang Masalah 1
2. Rumusan Masalah 6
3. Tujuan Penelitian 6
4. Manfaat Penelitian 7

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR 8

1. Kajian Pustaka 8
2. Pengertian Supervisi Pengajaran 8
3. Fungsi dan Tujuan Supervisi Pengajaran 10
4. Prinsip-Prinsip Supervisi Pengajaran ................................................ 15
5. Ruang Lingkup dan Pelaksanaan Supervisi Pengajaran ................... 17
6. Teknik-teknik Supervisi Pengajaran ................................................. 24
7. Tugas Kepala Sekolah Sebagai Seorang Supervisor ........................ 24
8. Kerangka Pikir ......................................................................................... 28

BAB III METODE PENELITIAN 29

1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 29
2. Kehadiran Peneliti 30
3. Gambaran Lokasi Penelitian 31
4. Sumber Data 32
5. Prosedur Pengumpulan Data 33
6. Analisis Data 37
7. Pengecekan Keabsahan Data 38
8. Tahap-Tahap Penelitian 40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 44

1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 44
2. Hasil Penelitian 45
3. Pembahasan Hasil Penelitian 64

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 78

1. Kesimpulan 78
2. Saran 79

DAFTAR PUSTAKA 81

LAMPIRAN 83

**DAFTAR TABEL**

 **Halaman**

Tabel Reduksi data 88

**DAFTAR GAMBAR**

Kerangka Pikir 27

**DAFTAR LAMPIRAN**

**Nomor Judul Lampiran Halaman**

1. Kisi-kisi Instrumen 84
2. Pedoman Wawancara 85
3. Foto Dokumentasi Penelitian 103
4. Surat Izin Penelitian Dari Kampus FIP UNM 110
5. Surat Izin Penelitian Dari Badan Koordinasi Penanaman Modal Daerah

Prov. Sul-Sel 111

1. Surat Izin Penelitian Dari Kesbang Politik dan Linmas Makassar.............. 112
2. Surat Izin Penelitian Dari Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kota

Makassar...................................................................................................... 113

1. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian ….................................. 114
2. Riwayat Hidup.............................................................................................. 115
3.