****

**S K R I P S I**

**PERANAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR (STUDI KASUS DI SDN 117 INPRES KURUSUMANGE KECAMATAN TANRALILI KABUPATEN MAROS)**

**A L V I R A H**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2016**

****

**PERANAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI SDN 117 INPRES KURUSUMANGE KECAMATAN TANRALILI KABUPATEN MAROS**

**SKRIPSI**

Diajukanuntuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Administrasi Pendidikan

Strata Satu Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Makassar

**Oleh:**

**ALVIRAH**

**NIM. 114 304 0022**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR**

**2016**

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertandatangandibawahini :

Nama : Alvirah

Nim : 114 304 0022

Jurusan : AdministrasiPendidikan

Fakultas : IlmuPendidikan

Judul : Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor di SDN 117 Inpres Kurusumange Kecamatan Tanralili Kabupaten Maros

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan atau mengandung unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan berlaku.

Makassar, Februari 2016

Yang MembuatPernyataan

**Alvirah**

**MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

*Kesabaran memang penuh ujian, bila anda selalu lulus, maka kemenangan itu permanen selamanya*

**(Alvirah)**

Ibu dan Ayah tercinta,

Sungguh aku tidak bisa melangkahkan kakiku

sejauh ini tanpa doa dan kasih sayangmu dalam mendidik aku buah hatimu, Kuperuntukan karya kecil ini untuk kalian, Serta buat kakak-kakakku terima kasih yang telah mengajariku arti perjuangan dan semua keluargaku terimakasih atas semua yang telah kalian berikan

**ABSTRAK**

**ALVIRAH**, **2016.** Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor di SDN 117 Inpres Kurusumange Kecamatan Tanralili Kabupaten Maros. Skripsi dibimbing oleh Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd dan Dr. Ed. Faridah, ST, M.Sc. Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.

Penelitian ini mengkaji tentang peranan kepemimpinan kepala sekolah sebagai supervisor di SDN 117 Inpres Kurusumange Kecamatan Tanralili Kabupaten Maros. Fokus dalam penelitian ini adalah bagaimanakah peranan kepemimpinan kepala sekolah sebagai supervisor di SDN 117 Kurusumange Kecamatan Tanralili Kabupaten Maros?. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif, yaitu pendekatan yang menggambarkan fenomena yang diteliti dalam bentuk deskriptif. Unit analisis dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peranan kepemimpinan kepala sekolah sebagai supervisor di SDN 117 Kurusumange Kecamatan Tanralili Kabuputen Maros berjalan sesuai dengan prosedur yang ada namun belum maksimal. Hal ini ditunjukkan dari indikator perencanaan supervisi akademik kepala sekolah sudah melakukan penyusunan tujuan, sasaran, waktu dan metode yang digunakan dalam supervisi akademik; pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah sudah melaksanakan supervisi akademik kepada tenaga pendidiknya mulai dari bentuk supervisi yang dilakukan seperti observasi/kunjungan kelas, pembicaraan individual, dan rapat tenaga pendidik; dan evaluasi supervisi akademik kepala sekolah sudah melakukan evaluasi seperti mengadakan rapat untuk membahas hasil/*feedback* dari supervisi akademik. Dari keseluruhan hasil supervisi akademik kepala sekolah mulai dari perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi sudah dijankan sesuai dengan prosedur, namun belum memberikan dampak yang begitu besar kepada tenaga pendidik dalam proses pembelajaran.

**PRAKATA**

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor di SDN 117 Inpres Kurusumange Kecamatan Tanralili Kabupaten Maros dapat terselesaikan walaupun dalam bentuk yang sangat sederhana. Salawat dan taslim atas kepada Nabiullah Muhammad SAW.

Seiring dengan rampungnya karya ini, atas segala bantuan, fasilitas dan kemudahan yang didapatkan penulis, dengan tulus ikhlas penulis sampaikan rasa terima kasih terutama kepada Prof. Dr. H. Ismail Tolla, M.Pd dan Dr. Ed. Farida, ST. M.Sc masing-masing sebagai pembimbing pertama dan kedua yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi sejak awal penyusunan proposal hingga penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan pula kepada:

1. Prof. Dr. H.Arismunandar, M.Pd selaku Rektor Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Universitas Negeri Makassar.
2. Dr. Abdullah Sinring, M.Pd, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar. Dr. Abdul Saman, M.Si selaku Pembantu Dekan I, Drs. Muslimin, M.Ed dan Dr Pattaufik, S.Pd, M.Si selaku Pembantu Dekan III dan Dr. Parwato, M.Pd selaku Pembantu Dekan IV FIP UNM yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar.
3. Dr. Ratmawati T. M.Pd dan Dra. Sitti Habibah, M.Si selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar yang dengan penuh perhatian memberikan bimbingan dan memfasilitasi penulis selama penyelesaian studi di Jurusan Administrasi Pendidikan FIP UNM.
4. Sumarlin Mus, S.Pd.,M.Pd dan selaku penguji dalam dan penguji luar yang telah memberikan masukan, tanggapan, dan pertanyaan dalam menyempurnakan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan yang telah membagi ilmunya selama penulis menjalani studi.
6. Kepala sekolah dan guru-guru SDN 117 Inpres Kurusumange yang telah meluangkan waktunya dan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Terkhusus ucapan terima kasih serta rasa hormatku yang amat mendalam kepada Ayahanda Hamzah, Ibunda Hj. Mulyati selaku orang tua tercinta yang dengan tulus dan ikhlas mendoakan, membesarkan, dan mendidik saya.
8. Imam Fadli Nur Putra, S.Pd yang senantiasa memberikan motivasi dan mendoakan dalam menyelesaikan studi penulis
9. Buat teman-teman Jurusan Administrasi Pendidikan yang tidak akan pernah kulupakan, terkhusus angkatan 2011, yang terus memberikan bantuan serta motivasi dan semangat kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa kehadiran skripsi ini masih amat jauh dari tingkat kesempurnaan, hal ini disebabkan oleh keterbatasan kemampuan penulis sebagai manusia biasa yang tak lupuk dari kekhilafan dan kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritikan yang bersifat konstruktif tentunya penulis sangat harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya, kepada Allah SWT kita senantiasa berserah diri dan berada dalam lindungan dan memohon petunjuk-Nya dalam menuntut dan mengembangakan ilmu pengetahuan . Amin.

Makassar, februari 2016

Penulis

 **Alvirah**

**DAFTAR ISI**

SAMPUL i

HALAMAN JUDUL ii

PERSETUJUAN PEMBIMBING iii

PENGESAHAN SKRIPSI iv

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI v

MOTTO vi

ABSTRAK vii

PRAKATA viii

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xiv

DAFTAR GAMBAR xv

DAFTAR LAMPIRAN xvi

BAB I PENDAHULUAN 1

1. Konteks Penelitian 1
2. Fokus Penelitian 7
3. Tujuan Penelitian 7
4. Manfaat Penelitian 8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR 9

1. Tinjauan Pustaka 9
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah 9
3. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor 11
4. Proses Supervisi Akademik 14
5. Tujuan Dan Sasaran Supervisi Akademik 17
6. Teknik-Teknik Supervisi Akademik 19
7. Ciri-Ciri Supervisi Akademik 21
8. Kerangka Pikir 23

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 24

1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 24
2. Kehadiran Peneliti 24
3. Lokasi Penelitian 25
4. Sumber Data 25
5. Prosedur Pengumpulan Data 25
6. Analisis Data 27
7. Pengecekan Keabsahan Data 28
8. Tahap-tahap Penelitian 28

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 30

1. Hasil Penelitian 30
2. Pembahasan 47

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 58

1. Kesimpulan 58
2. Saran 59

DAFTAR PUSTAKA 61

LAMPIRAN 63

RIWAYAT HIDUP

**DAFTAR TABEL**

**Nomor Judul Tabel Halaman**

4.1 Tabel Reduksi Data

**DAFTAR LAMPIRAN**

**No Judul Lampiran Halaman**

1. Kisi-kisi Instrumen
2. Pedoman Wawancara
3. Foto Dokumentasi Penelitian
4. Surat Izin Penelitian Dari Kampus FIP UNM
5. Surat Izin Penelitian Dari Kantor BKPMD Makassar
6. Surat Izin Penelitian Dari Bupati Maros
7. SuratKeteranganTelahMelaksanakanPenelitian
8. RiwayatHidup