

LAPORAN AKHIR PNBP FIP UNM



**POLA KEMITRAAN PROGRAM DIKLAT KEPALA SEKOLAH
(STUDI KASUS PADA KEMITRAAN UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR
DENGAN KABUPATEN GOWA SULAWESI SELATAN)**

KETUA/ANGGOTA TIM

Dr. Andi Cudai Nur, M.Si. (0024106706)

Dra. Nirmala, S.Pd., M.Si (0018016403)

Andi Wahed, S.Pd., M.Pd (0010038702)

Dibiayai oleh

DIPA Universitas Negeri Makassar

Nomor: SP DIPA-042.04.2.400104/2015, Tanggal 15 April 2015

Sesuai Surat Keputusan Rektor Universitas Negeri Makassar

Nomor: 788/UN36.9/PL/2015 tanggal 12 Mei 2015

**UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR
OKTOBER 2015**

LAPORAN AKHIR PNBP FIP UNM



POLA KEMITRAAN PROGRAM DIKLAT KEPALA SEKOLAH
(STUDI KASUS PADA KEMITRAAN UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR
DENGAN KABUPATEN GOWA SULAWESI SELATAN)

KETUA/ANGGOTA TIM

Dr. Andi Cudai Nur, M.Si. (0024106706)

Dra. Nirmala, S.Pd., M.Si (0018016403)

Andi Wahed, S.Pd., M.Pd (0010038702)

Dibiayai oleh

DIPA Universitas Negeri Makassar

Nomor: SP DIPA-042.04.2.400104/2015, Tanggal 15 April 2015

Sesuai Surat Keputusan Rektor Universitas Negeri Makassar

Nomor: 788/UN36.9/PL/2015 tanggal 12 Mei 2015

UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR
OKTOBER 2015

HALAMAN PENGESAHAN
PENELITIAN PNBP FIP
UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR

1. Judul Penelitian : Pola Kemitraan Program Diklat Kepala Sekolah
(Studi Kasus Pada Kemitraan Universitas Negeri
Makassar Dengan Kabupaten Gowa Sulawesi
Selatan)
2. Ketua Peneliti
- a. Nama Lengkap : Dr. Andi Cudai Nur, M.Si.
b. NIDN : 0024106706
c. Jabatan Fungsional : Lektor Kepala
d. Program Studi : Administrasi Pendidikan
e. Nomor HP : 0411-491309 & 08114480989/
f. Alamat e-mail : cudainur@gmail.com
- Anggota (1)
- a. Nama Lengkap : Dra, Nirmala, S.Pd., M.Pd
b. NIDN : 0018016403
Anggota (2) :
- c. Nama Lengkap : Andi Wahed, S.Pd., M.Pd
d. NIDN : 0010038702
3. Biaya yang disetujui : Rp6.000.000,-
-

Mengetahui:
Dekan FIP UNM.


Dr. Abdullah Sinring, M.Pd.
NIP 19620303 198803 1 003

Makassar, 20 Oktober 2015

Ketua,


Dr. Andi Cudai Nur, M.Si.
NIP 19671024 199203 2 001

Menyetujui:
Ketua Lembaga Penelitian


Prof. Dr. Jufri, M. Pd.
NIP 195912311986031016

RINGKASAN

Pola Kemitraan Program Diklat Kepala Sekolah¹
(Studi Kasus Pada Kemitraan Universitas Negeri Makassar
Dengan Kabupaten Gowa Sulawesi Selatan)

Andi Cudai Nur, Nirmala, Andi Wahed²

Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Makassar
cudainur@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk memahami realitas kemitraan yang diterapkan dalam bidang pendidikan, yaitu pendidikan dan latihan bagi guru dan calon kepala sekolah, serta kepala sekolah untuk mendapatkan kompetensi dan peningkatan profesionalisasi dalam manajemen berbasis sekolah.

Metodologi kualitatif dipergunakan dengan pendekatan analisis, dimana lokus adalah Universitas Negeri Makassar dan Kabupaten Gowa. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dokumentasi, wawancara, dan observasi. Sumber datanya, dokumen, hasil wawancara dan observasi kemitraan, dengan informan yaitu Pengelola pada Jurusan Administrasi Pendidikan FIP UNM dan Staff Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Gowa.

Proposisi hasil penelitian ini adalah “kemitraan di perguruan tinggi dapat berkualitas bila dibangun dari bawah berdasarkan akar masalah dan mendapatkan dukungan pemerintah, serta dilaksanakan dengan mempergunakan pola yang sesuai dan hubungan intensif antara pihak yang bermitra”. Kesimpulan penelitian adalah sebagai berikut: (1) Karakteristik kemitraan LPTK pada program Diklat Kepala Sekolah: hampir semua karakteristik kemitraan sudah dilaksanakan pada program Diklat Kepala Sekolah; (2) Pola kemitraan menerapkan model kolaboratif, walaupun belum terlaksana sepenuhnya dan pelaksana pada bidang pendidikan kemitraan belum sepenuhnya mengenal model kemitraan kolaboratif; (3) Pemanfaatan sumber daya (manusia, sarana, dan dana) dalam penerapan model kemitraan, sebagian sudah terpenuhi. (4) Pola kemitraan sudah menunjang kualitas proses dan produk pendidikan, dan memberi kontribusi positif walaupun belum maksimal. (5) Faktor-faktor yang menunjang dan menghambat dari sisi ekonomi, sosial dan politik masih ada.

kata kunci: pola kemitraan, diklat kepala sekolah

1 Dibiayai Dana PNBPN UNM Tahun 2015 dengan surat perjanjian pelaksanaan penelitian PNBPN FIP UNM nomor 788/UN36.9/PL/2015

2 Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Makassar

SUMMARY

Pattern Partnership of Training Program of Principals³
(A Case Study Partnership State University of Makassar With Gowa of
South Sulawesi)

Andi Cudai Nur, Nirmala, Andi Wahed⁴

Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Makassar
cudainur@gmail.com

This research was aimed to understand the reality of the partnership implemented in the field of education, namely education and training for teachers and aspiring principals, and principals to gain competence and increasing professionalization of the school-based management.

The study used qualitative methodology with a case study analysis approach. Study location in Makassar City and Gowa Regencies. Data collection techniques used were documentation, interviews, and observations. Data sources were Program Study Education Administration FIP of UNM, and partnership implementers on Diknas Gowa Regencies Other data sources included some internal and external parties involved in the partnership as stakeholders. Proposition used in this study was: "Partnership in higher education will have a good quality if built using bottom-up approach based on problem roots, obtained support from government, and implemented in using an appropriate model as well as an intensive relationship between all parties in the partnership".

The study results are as the following (1) Implementation of LPTK partnership characteristics: all characteristics have been implemented in the area of education particularly in principals program qualification; (2) Models applied in partnership were collaborative models, they were not in fully accordance with collaborative partnership model in the area of education. In addition, partnerships implementers in the education program area were not familiar with the models; (3) Utilization of resources (people, facilities, and funds) in the implementation of partnership model have partially been fulfilled; (4) albeit not optimum, the partnership model has supported and provided positive contributions to the quality of education, processes and products; and finally (5) Factors that support and hinder partnership implementation were economic, social, and political aspects.

key word: partnership scheme, training program of principals

³ Fund financed UNM PNBPN in 2015 with the implementation of the agreement PNBPN FIP research UNM number 788 / UN36.9 / PL / 2015

⁴ Lecturer Department of Educational Administration, Faculty of Education, State University of Makassar

PRAKATA

Tak ada kata yang pantas kami ucapkan selain puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kami kesempatan sebagai Tim Peneliti Dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Makassar untuk melakukan kegiatan kegiatan penelitian sebagai salah satu wujud implementasi Tridharma Perguruan Tinggi. Penelitian yang kami laksanakan berjudul Pola Kemitraan Program Diklat Kepala Sekolah (Studi Kasus Pada Kemitraan Universitas Negeri Makassar Dengan Kabupaten Gowa Sulawesi Selatan.

Atas tersusunnya laporan penelitian ini, maka kami menyampaikan penghargaan dan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Rektor Universitas Negeri Makassar atas kepercayaannya dalam mengemban amanah ini.
2. Kepala Lembaga Penelitian Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan izin untuk melakukan kegiatan ini.
3. Dekan FIP Universitas Negeri Makassar yang telah memberikan rekomendasi untuk melaksanakan kegiatan ini.
4. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Gowa beserta jajarannya atas kesediaannya memfasilitasi kami dengan baik.
5. Para Informan di lingkup Dinas Pendidikan Kabupaten Gowa dan di lingkungan Jurusan Administrasi yang telah meluangkan waktunya dalam penelitian ini.
6. Semua pihak yang telah membantu pelaksanaan pelatihan ini

Semoga laporan ini bermanfaat bagi pengembangan Prodi terutama dalam menghadapi tantangan di masa yang akan datang

Makassar, 20 Oktober 2015

Tim,

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
RINGKASAN.....	ii
SUMMARY	iii
PRAKATA	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	6
A. Administrasi	6
B. Kebijakan.....	7
C. Teori Administrasi Pendidikan.....	8
D. Manajemen Strategi dalam Pendidikan.....	8
E. Organisasi, Struktur, dan Kebijakan Pendidikan.....	9
F. Kemitraan dan Pola Kemitraan	9
G. Kemitraan Pendidikan, Model dan Pola Kemitraan.....	10
BAB III TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	12
A. Tujuan Penelitian.....	12
B. Manfaat Penelitian.....	13
BAB IV METODE PENELITIAN	15
A. Pendekatan dan jenis penelitian	15
B. Fokus Masalah Penelitian dan Deskripsi Fokus.....	16
C. Data dan Sumber Data.....	19
D. Prosedur Penelitian.....	19
E. Instrumen Penelitian.....	21

F. Analisis Data	21
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	22
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	24
A. Deskripsi Umum Universitas Negeri Makassar dan Model Kemitraan LPTK	24
B. Bentuk (Wujud) dan Kualitas Penerapan Kemitraan UNM pada bidang Pendidikan	45
C. Bentuk (wujud) dan Kualitas Penerapan Kemitraan LPTK pada Program Pendidikan Latihan (Diklat) Kepala Sekolah.....	47
D. Kesesuaian Pola Kemitraan yang diterapkan pada bidang Pendidikan yaitu Program Diklat Kepala Sekolah	53
E. Besarnya Pemanfaatan (Penggunaan) Sumberdaya (Manusia, Sarana, dan Dana) dalam Penerapan Model Kemitraan LPTK pada Bidang Pendidikan yaitu Program Diklat Kepala Sekolah	58
F. Besarnya Kontribusi (Dukungan) Penerapan Model Kemitraan LPTK Terhadap Kualitas Proses dan Kualitas Produk Program Diklat Kepala Sekolah.....	62
G. Faktor-faktor yang menunjang dan menghambat penerapan modelkemitraan LPTK pada bidang pendidikan, yaitu Program Diklat Kepala Sekolah.....	67
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	76
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN	81

DAFTAR TABEL

Tabel 5.1: Mata Kuliah dan Dosen Penguji	40
Tabel 5.2. Jumlah Peserta Perkuliahan	41
Tabel 5.3: Aspek Penilaian dan Pengskoran	44
Tabel 5.4: Prestasi Akademik Peserta Diklat	45
Tabel 5.5: Karakteristik yang Kurang Maksimal Pelaksanaannya dalam Program Diklat Kepala Sekolah	75
Tabel 5.6: Karakteristik yang Kurang Maksimal Pelaksanaannya dalam Program Diklat Kepala Sekolah	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1: Pola Kemitraan	21
Gambar 5.1: Struktur Ogranisasi Jurusan AP FIP UNM dan Pengelola Program Diklat Kepala Sekolah	35

DAFTAR LAMPIRAN

Instrumen Penelitian	81
Personalia dan Publikasinya	85
Kontrak Penelitian	96
Surat Izin Penelitian	100
Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	103

DAFTAR PUSTAKA

- Arismunandar. 2009. *Perilaku Organisasi sebagai Pendekatan Antardisiplin dalam Manajemen Pendidikan. Pidato Pengukuhan Guru Besar*. Makassar: Universitas Negeri Makassar.
- Anderson, K. 2004. Access and Partnership: issues in Profesional Education, Tersedia. [http://www.archivists.org.au/events/ARES2003/K%20Anderson%20Access and partnerships.pdf](http://www.archivists.org.au/events/ARES2003/K%20Anderson%20Access%20and%20partnerships.pdf)(15 Juni 2004)
- Bogdan, R.C. & Biklen, S. K. 2007. *Qualitative Research for Education an Intruduction to Theories and Methodes*. Fifth Edition Boston: Allyn and Bacon.
- Clark, TA.1994. *Kolaborasi Membangun Kompetensi : Perspektif Superintenden Urban*. ERIC Review 2. No2 (Fall 1992); 2-6. Minneapolis: Compact Boston.
- Cudai Nur, Andi. 2013. *Kemitraan Pendidikan*, Leutika Books: Yogyakarta
- Engkoswara dan Aan Komariah, 2010. *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Evaluasi dan Lembaga Pelatihan, 1993. *Pendidikan Kemitraan Industri: Paket Pendidikan Kejuruan Resource*. Los Angeles : ETI (ED 357 796).
- Geoffrey Marczyk, David DeMatteo, and David Festinger. 2005. *Essentials of Research Design and Methodology*, Hoboken, New Jersey. Published simultaneously in Canada : John Wiley & Sons, Inc.
- Grobe, T. et al. 1993. *Sintesis Pengetahuan dan Praktek di Bidang Kemitraan Pendidikan*. Washington, DC: Dinas Pendidikan dan Peningkatan Penelitian (ED 362 994)
- Gibson, Ivancevich, Donnelly. 1996. *Organizations*. 8 Ed. Kentucky: Richard D. Irwin, Inc.
- Huberman, Miles. 1992. *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta: UI Press.
- Ivancevich, John M., Robert konopaske, Michael T. Matteson, 2005. *Perilaku dan Manajemen Organisasi* Jilid 1. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Hall, RF et al. 1993. *Bisnis Kemitraan Pendidikan: Mengembangkan Hubungan Kerjasama dengan Komunitas Bisnis*. Macomb: Western Illinois (ED 369 169)
- Lendrum, T. 2003. *The Strategic Partnering Handbook, The Practisioners Guide to Partnership and Alliances*, Australia : TheMcGraw-Hill Companies.
- Linton, L., 1995. *Council on Competitiveness, Endless Frontier, Limited Resources: U.S. R&D Policy for Competitiveness*. Washington: Council on Competitiveness.
- Linton, L., 1995. *Parthnership, Modal Ventura*, Jakarta: IBEC.
- Luthans, Fred. 2006. *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Makmur. 2006. *Filsafat Administrasi*. Jakarta: Bumi Aksara.

- Moleong, Lexy J. 1990. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Nana Rukmana, 2006, *Strategic Partnering For Educational Management, Model Manajemen Pendidikan Berbasis Kemitraan*. Bandung; Alfabeta
- Prasetyo, Bambang dan Lina Miftahul Jannah. 2008. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: Rajawali Press.
- Robbins, Stephen P. and Judge Timothy A. 2007. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Salemba.
- Robbins, Stephen. 2007. *Organizational Behavior*. 12 ed. New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Sallis, E. 2010. *Manajemen Mutu Terpadu Pendidikan (Peran Strategis Pendidikan di Era Globalisasi Modern*. Yogyakarta: IRCiSoD.
- Tilaar. H. A. R. 2004. *Manajemen Pendidikan Nasional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Teece, D. J., 1992. Competition, Cooperation, and Innovation: Organizational Arrangements for Regimes of Rapid Technological Progress. *Journal of Economic Behavior and Organization*.
- Thomson, Jr. Arthur A. 2001. *Strategic Management Concepts and Cases*, Singapura: Exclusive rights by McGraw-Hill Book Co-Singapore

KONTRAK PENELITIAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR (UNM) LEMBAGA PENELITIAN

Menara Pinisi UNM Lt. 10 Jalan A. Pangerang Pettarani, Makassar
Telepon: 869834 - 869854 - 860468 Fax. 868794 - 868879
Laman: www.unm.ac.id Email: lemlitunm@yahoo.co.id

- * Puslit Kependudukan dan Lingkungan Hidup
- * Puslit Makanan Tradisional, Gizi dan Kesehatan
- * Puslit Pemberdayaan Perempuan
- * Puslit Pengembangan Ilmu Pendidikan
- * Puslit Budaya dan Seni Etnik Sulawesi
- * Puslit Pemuda dan Olah Raga

SURAT PERJANJIAN PELAKSANAAN PENELITIAN PNBP FIP UNM NOMOR :788/UN36.9/PL/2015

Pada hari ini Rabu tanggal Tiga Belas bulan Mei tahun Dua Ribu Lima Belas, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

- 1 Prof. Dr. H. Jufri, M.Pd : Ketua Lembaga Penelitian Universitas Negeri Makassar dalam hal ini bertindak atas nama Perguruan Tinggi Universitas Negeri Makassar, selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**.
- 2 Dr. Abdullah Sinring, M.Pd : Dekan FIP Universitas Negeri Makassar dalam hal ini bertindak sebagai Ketua Proyek Pelaksanaan Penelitian PNBP FIP Universitas Negeri Makassar, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**.
- 3 Dr. Andi Cudai Nur, M.Si : Dosen FIP Universitas Negeri Makassar dalam hal ini bertindak sebagai Ketua Pelaksana Penelitian PNBP FIP Universitas Negeri Makassar, selanjutnya disebut **PIHAK KETIGA**.

Ketiga belah pihak secara bersama-sama bersepakat mengikatkan diri dalam suatu perjanjian pelaksanaan penelitian dengan ketentuan dan syarat-syarat yang diatur dalam pasal-pasal berikut:

Pasal 1

PIHAK PERTAMA memberi tugas kepada **PIHAK KEDUA**, dan **PIHAK KEDUA** menerima tugas tersebut untuk mengkoordinir pelaksanaan tugas penelitian dan **PIHAK KETIGA** melaksanakan Penelitian dengan judul:

Pola Kemitraan Program Diklat Kepala Sekolah (Studi Kasus pada Kemitraan Universitas Negeri Makassar dengan Kabupaten Gowa Sulawesi Selatan

Pasal 2

- (1) **PIHAK KEDUA** memberikan dana penelitian sebagaimana dimaksud pada pasal 1 sebesar **Rp.6,000,000,-(Enam juta rupiah)** sesuai Surat Keputusan Rektor Universitas Negeri Makassar Nomor: 1494/UN36/PL/2015 tanggal 5 Mei 2015 yang dibebankan kepada DIPA Universitas Negeri Makassar Nomor: SP DIPA-042.04.2.400104/2015, tanggal 15 April 2015.

- (2) Pembayaran biaya penelitian akan dibayarkan secara bertahap ke rekening **PIHAK KETIGA** dengan ketentuan sebagai berikut:
- Pembayaran Tahap Pertama sebesar **70%** dari total bantuan dana kegiatan yaitu $70\% \times \text{Rp.6,000,000,-} = \text{Rp.4,200,000,-}$ (*Empat juta dua ratus ribu rupiah*) setelah surat perjanjian pelaksanaan penelitian ini ditandatangani oleh kedua belah pihak.
 - Pembayaran Tahap Kedua/Terakhir sebesar **30%** dari total bantuan dana kegiatan yaitu $30\% \times \text{Rp.6,000,000,-} = \text{Rp.1,800,000,-}$ (*Satu juta delapan ratus ribu rupiah*) setelah menyerahkan Laporan Lengkap Penelitian ke Lembaga Penelitian Universitas Negeri Makassar

Pasal 3

- (1) Dana kegiatan pelaksanaan penelitian PNBPF FIP UNM sebagaimana di maksud pada pasal 2 ayat (1,2) dibayarkan kepada **PIHAK KETIGA**:

Nama pada Rekening : DRA. ANDI CUDAI NUR M.SI
Nomor Rekening/Bank : 0225-01-045825-50-2 (Bank BRI)

- (2) **PIHAK PERTAMA** tidak bertanggungjawab atas keterlambatan dan/atau tidak terbayarnya sejumlah dana sebagaimana dimaksud dalam pasal 2 ayat (1) yang disebabkan karena kesalahan **PIHAK KETIGA** dalam menyampaikan data peneliti, nama bank, nomor rekening, dan persyaratan lainnya yang tidak sesuai dengan ketentuan.
- (3) **PIHAK PERTAMA** berkewajiban mengorganisir dan memfasilitasi:
Seminar penelitian, sesuai fungsi dan peran Lembaga Penelitian Universitas Negeri Makassar.

Pasal 4

- Penelitian ini dilaksanakan selama 7 bulan (Mei s.d. 13 Nopember 2015), terhitung dari tanggal yang tercantum dalam surat perjanjian pelaksanaan penelitian.
- Apabila **PIHAK KETIGA** karena satu dan lain hal bermaksud mengubah pelaksanaan lokasi/jangka waktu yang telah disepakati dalam perjanjian ini maka **PIHAK KETIGA** harus mengajukan permohonan tersebut kepada **PIHAK PERTAMA**.
- Perubahan pelaksanaan penelitian hanya dibenarkan apabila telah mendapat persetujuan lebih dahulu dari **PIHAK PERTAMA**.
- Apabila batas waktu penelitian telah habis sedangkan **PIHAK KETIGA** belum menyerahkan hasil pekerjaan seluruhnya kepada **PIHAK PERTAMA**, maka **PIHAK KETIGA** dikenakan denda sebesar 1% (satu permil) setiap hari keterlambatan dihitung dari tanggal jatuh tempo yang ditetapkan dan atau maksimal 5% (lima persen) dari jumlah nilai keseluruhan.
- Apabila **PIHAK KETIGA** tidak dapat memenuhi pekerjaan pelaksanaan tugas penelitian ini sesuai Surat Perjanjian Pelaksanaan Penelitian sebagaimana yang dimaksud ayat 1 tersebut maka **PIHAK KETIGA** wajib mengembalikan kepada **PIHAK KEDUA** dana penelitian yang diterimanya, untuk selanjutnya disetor ke Kas Negara.

Pasal 5

PIHAK KETIGA berkewajiban untuk:

- (1) Menjamin bahwa judul penelitian sebagaimana disebut pada pasal 1 bukan plagiat atau duplikasi penelitian. Jika ternyata bahwa penelitian yang dilakukan adalah plagiat atau duplikasi dan/atau diperoleh indikasi ketidak jujuran dan itikat yang kurang baik yang tidak sesuai dengan kaidah ilmiah, maka penelitian tersebut dinyatakan batal, dan **PIHAK KETIGA** berkewajiban mengembalikan semua dana yang telah diterima dari **PIHAK KEDUA**, untuk selanjutnya disetor ke Kas Negara. Di samping itu akan di proses sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
- (2) Menyampaikan laporan akhir hasil penelitian kepada **PIHAK PERTAMA** sebanyak 3 (tiga) eksemplar bersama dengan artikel ilmiah dan luaran lainnya sesuai Standar Penulisan Karya Ilmiah yang Terakreditasi dan 1 (satu) buah *soft copy*nya.
- (3) Melaporkan *logbook* dan memaparkan hasil/luaran penelitian pada seminar/workshop penelitian.

Pasal 6

Laporan hasil akhir penelitian yang tersebut pada pasal 5 harus memenuhi ketentuan sebagai berikut:

- a. Bentuk/ukuran kertas kuarto.
- b. Warna sampul Coklat Tua dan Cetak Punggung.
- c. Di bawah bagian kulit sampul ditulis:

Di biyai oleh
DIPA Universitas Negeri Makassar
Nomor: SP DIPA-042.04.2.400104/2015, tanggal 15 April 2015.
Sesuai Surat Keputusan Rektor Universitas Negeri Makassar
Nomor: 1494/UN36/PL/2015 tanggal 5 Mei 2015

Pasal 7

Hal-hal dan/atau segala sesuatu yang berkenaan dengan kewajiban pajak berupa:

1. Pembelian barang dan jasa PPN 10% PPh 22, 1,5%
2. Belanja honorarium PPh Pasal 21:
 - a. 5% bagi yang memiliki NPWP untuk golongan III, dan 6% bagi yang tidak memiliki NPWP.
 - b. Untuk golongan IV sebesar 15%.
3. Dan Pajak – Pajak lain sesuai ketentuan yang berlaku.
4. Pajak-pajak tersebut dibayarkan oleh **PIHAK KETIGA** ke Kas Negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pasal 8

- (1) Hak Kekayaan Intelektual yang dihasilkan dari pelaksanaan program Penelitian tersebut diatur dan dikelola sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.
- (2) Hasil Penugasan Penelitian berupa peralatan dan/atau alat yang dibeli dari kegiatan penelitian ini adalah milik negara yang dapat dihibahkan kepada Lembaga lain melalui Surat Keterangan Hibah.

Pasal 9

- (1) Apabila terjadi perselisihan antara ketiga belah pihak dalam pelaksanaan perjanjian ini akan dilakukan penyelesaian secara musyawarah dan memilih pengadilan negeri apabila tidak tercapai penyelesaian secara musyawarah.
- (2) Hal-hal yang belum diatur dalam perjanjian ini diatur kemudian oleh ketiga belah pihak secara musyawarah.

Pasal 10


Surat perjanjian pelaksanaan penelitian ini dibuat rangkap 4 (empat), dua diantaranya bermaterai cukup sesuai dengan ketentuan yang berlaku, dan biaya materainya dibebankan kepada **PIHAK KETIGA**.

PIHAK PERTAMA
Ketua Lembaga Penelitian UNM,



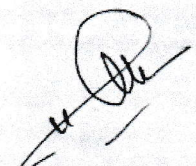
Prof. Dr. H. Jufri, M.Pd
NIP. 19591231 198503 1 016

PIHAK KEDUA
Dekan FIP UNM,



Dr. Abdullah Siring, M.Pd
NIP. 19620303 198803 1 003

PIHAK KETIGA
Ketua Peneliti,



Dr. Andi Cudai Nur, M.Si
NIP. 19671024 199203 2 001



SURAT IZIN PENELITIAN

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR (UNM) LEMBAGA PENELITIAN

Menara Pini UNM Lt. 10 Jalan A. Pangerang Pettarani, Makassar
Telepon: 869834 - 869854 - 860468 Fax. 868794 - 868879
Laman: www.unm.ac.id Email: lemlitunm@yahoo.co.id

- * Pusat Kependudukan dan Lingkungan Hidup
- * Pusat Pemberdayaan Perempuan
- * Pusat Budaya dan Seri Etnik Sulawesi
- * Pusat Makanan Tradisional, Gizi dan Kesehatan
- * Pusat Pengembangan Ilmu Pendidikan
- * Pusat Pemuda dan Olah Raga

Nomor : 871/UN36.9/PL/2015
Lampiran : Satu berkas
Perihal : Izin Penelitian

04 Juni 2015

Yth. Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal Daerah
Provinsi Sulawesi Selatan
di
Makassar

Dalam rangka Pelaksanaan Program Penelitian Tahun 2015 pada Lembaga Penelitian UNM, dengan hormat disampaikan bahwa ketua peneliti yang tersebut dibawah ini:

Nama : Dr. Andi Cudai Nur, M.Si
NIP : 19671024 199203 2 001
Fakultas : FIP UNM

Akan melakukan penelitian dengan judul:

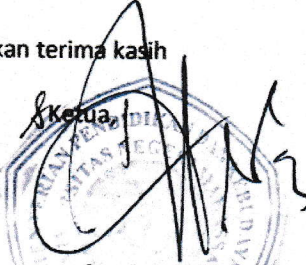
"Pola Kemitraan Program Diklat Kepala Sekolah (Studi Kasus pada Kemitraan Universitas Negeri Makassar dengan Kabupaten Gowa Sulawesi Selatan)"

Skema Penelitian : Penelitian PNBIP FIP UNM Tahun 2015
Lokasi Penelitian : Kabupaten Gowa Sulawesi Selatan
Anggota Tim Peneliti : Dra. Nirmala, S.Pd., M.Si & Andi Wahed, S.Pd., M.Pd

Pelaksanaannya direncanakan selama 6 (enam) bulan

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, dimohon kiranya yang bersangkutan dapat diberikan izin penelitian.

Atas perhatian dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih


Prof. Dr. H. Jufri, M.Pd
NIP. 19591231 198503 1 016

Tembusan
Rektor UNM (sebagai laporan)



PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN
BADAN KOORDINASI PENANAMAN MODAL DAERAH

Unit Pelaksana Teknis – Pelayanan Perizinan Terpadu

Jln. Bougenville No. 5 Telp (0411) 441077 Fax. (0411) 448936

MAKASSAR 90222

Makassar, 29 Juni 2015

Kepada

Nomor : 09983 /PZT-BKPM/19.36/VII/06/2015

Lampiran : -

Perihal : Izin Penelitian

Yth. Bupati Gowa

di

Sungguminasa

Berdasarkan surat Ketua Lembaga Penelitian UNM Makassar Nomor : 871/UN36.9/PL/2015 tanggal 04 Juni 2015 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini :

Nama : Dr. Andi Cudai Nur, M.Si
 NIP : 19671024 199203 2 001
 Lembaga : Univ. Negeri Makassar
 Alamat : Jl. A.P Pettarani, Makassar

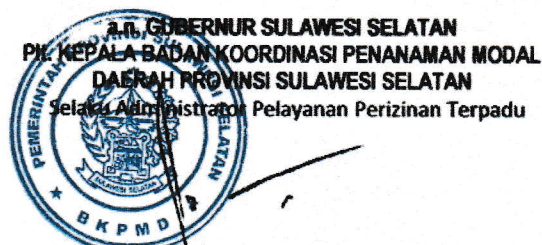
Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara, dengan judul :

**"POLA KEMITRAAN PROGRAM DIKLAT KEPALA SEKOLAH (STUDI KASUS PADA KEMITRAAN
 UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR DENGAN KABUPATEN GOWA SULAWESI SELATAN)"**

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. 29 Juni s/d 29 September 2015

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami *menyetujui* kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Demikian disampaikan untuk dimaklumi dan dipergunakan seperturnya.



H. IRMAN YASIN LIMPO, SH.

Pangkat : Pembina Utama Madya, IV/d

NIP : 19670824 199403 1 008

TEMBUSAN : Kepada Yth :

1. Ketua Lembaga Penelitian UNM Makassar di Makassar ;
2. Peringat.



website : www.p2tprov Sulsel.com, email : p2t_prov Sulsel@yahoo.com





PEMERINTAH KABUPATEN GOWA
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
 Jln. Mesjid Raya No. 30. Telepon. 884637. Sungguminasa – Gowa

Sungguminasa, 09 Juli 2015

Kepada

Nomor : 070/2000-D /BKB.P/2015
 Lamp : -
 Perihal : Rekomendasi Penelitian

Yth. Kadis Diknas Olahraga dan Pemuda
 Kab. Gowa
 Di-

Tempat

Berdasarkan Surat Badan Koordinasi Penanaman Modal Daerah Provinsi Sul-Sel Nomor : 09983/P2T-BKPM/19.36P/VII/06/2015 tanggal 29 Juni 2015 tentang Rekomendasi Penelitian.

Dengan ini disampaikan kepada saudara bahwa yang tersebut di bawah ini:

Nama : **Dr. Andi Cudai Nur, M. Si**
 Tempat/Tanggal Lahir : Bulukumba, 24 Oktober 1967
 Jenis kelamin : Perempuan
 Lembaga : Universitas Negeri Makassar
 Alamat : Jl. Sampit Bukit Baruga Antang

Bermaksud akan mengadakan Penelitian/Pengumpulan Data di wilayah/tempat Bapak/Ibu yang berjudul : **"POLA KEMITRAAN PROGRAM DIKLAT KEPALA SEKOLAH (STUDI KASUS PADA KEMITRAAN UNIVERSITAS NEGERI MAKASSAR DENGAN KABUPATEN GOWA SULAWESI SELATAN)"**.

Selama : 29 Juni s/d 29 September 2015
 Pengikut : 1. Dra Nirmala, S.Pd, M.Si
 2. Andi Wahed S.Pd, M.Pd

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, maka pada prinsipnya kami dapat menyetujui kegiatan tersebut dengan ketentuan :

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan kepada yang bersangkutan harus melapor kepada Bupati Cq. Badan Kesatuan Bangsa, dan Politik Kab.Gowa;
2. Penelitian/Pengambilan Data tidak menyimpang dari izin yang diberikan;
3. Mentaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mengindahkan adat istiadat setempat;
4. Menyerahkan 1 (satu) Eksemplar copy hasil penelitian kepada Bupati Gowa Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa, dan Politik Kab.Gowa.

Demikian disampaikan dan untuk lancarnya pelaksanaan dimaksud diharapkan bantuan seperlunya.

An. BUPATI GOWA
 KEPALA BADAN,



KAMALUDDIN SERANG, S.Sos, MM

Pangkat : Pembina Utama Muda
 NIP : 19590205 1980 03 1 013

Tembusan :

1. Bupati Gowa (sebagai laporan);
2. Ketua Lembaga Penelitian UNM Makassar;
3. Yang bersangkutan;
4. Pertinggal-

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN



PEMERINTAH KABUPATEN GOWA
DINAS PENDIDIKAN OLAH RAGA DAN PEMUDA
Alamat Jalan Masjid Raya Telp. 867774 Kode Pos 92111 Sungguminasa

SURAT KETERANGAN

Nomor : 800 / *U40* / X / Dikorda / 2015

Yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : **H. IDRIS FAISAL KADIR, SH**
Nip : 19640629 198912 1 001
Pangkat/Golongan : Pembina Utama Muda, IV / c
Jabatan : Kepala Dinas Pendidikan Olahraga dan Pemuda
Unit Organisasi : Pemerintah Kabupaten Gowa

Dengan ini menyatakan bahwa :

N a m a : Dr. ANDI CUDAI NUR, M.Si
Tempat/Tanggal Lahir : Bulukumba , 24 Oktober 1967
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Sampit Bukit Baruga Antang
Lembaga Pendidikan : Universitas Negeri Makassar

Benar telah melaksanakan penelitian / pengumpulan data dengan judul “ **POLA KEMITRAAN PROGRAM DIKLAT KEPALA SEKOLAH (Studi Kasus Pada Kemitraan Universitas Negeri Makassar dengan Kabupaten Gowa Sulawesi Selatan)** “

Mulai pada tanggal 29 Juni 2015 s/d 29 September 2015 .

Demikian keterangan ini kami berikan untuk digunakan seperlunya dan atas kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Sungguminasa, 28 Oktober 2015

Kepala Dinas Pendidikan, Olah Raga
Dan Pemuda Kabupaten Gowa,



H. IDRIS FAISAL KADIR, SH

Pangkat : Pembina Utama Muda
NIP. : 19640629 198912 1 001